

Plan de estudios

Máster en Dirección y gestión de proyectos

1. Estrategia y diseño de soluciones y proyectos

En este módulo veremos cómo los proyectos están relacionados con el análisis de la empresa y su entorno, enfocados a interpretar los *insights* adecuados para detectar necesidades y, sobre todo, definir las soluciones adecuadas en un entorno cambiante y volátil. Es sin duda un escenario para convertir la gestión de proyectos de parte de la definición de productos y servicios.

01. El inicio de un proyecto: contexto empresarial

02. Del problema a la solución

03. De la solución al proyecto

3. La planificación del proyecto: modelos waterfall, agile e híbrido

El reto de planificar proyectos con eficiencia implica tener claro cómo enfocar un proyecto (híbrido, *agile* o *waterfall*), entender los ciclos de vida del proyecto, su alcance y el impacto en recursos, tanto en costes como en tiempo. Además, toda esta planificación debe tener en cuenta cómo gestionar la calidad del proyecto, y esto implica saber medirla y gestionar su matriz. La pieza clave de este proceso pasa por la correcta integración con la dirección del proyecto, por tanto, en el plan de gestión de proyecto se deben usar las herramientas de dirección adecuadas que permitan asegurar un buen flujo del conocimiento.

09. El enfoque de desarrollo y ciclo de vida

10. El alcance del proyecto

11. Coste y tiempo

12. El plan para la dirección del proyecto

2. La dirección del proyecto, el equipo y los interesados

El reto de gestionar proyectos implica tener una visión adecuada del portafolio, a nivel de funciones, servicios y programas, y tener claros los beneficios que aporta ese proyecto a la compañía. Uno de los puntos claves de este proceso es entender el ciclo de vida del proyecto, para una correcta adaptación a la organización. La pieza clave de un proyecto son las personas, y saber gestionar el equipo tanto interno como externo, desde la comunicación y desarrollo, nos permitirá establecer un punto de partida clave para el éxito del proyecto.

04. La planificación estratégica de un proyecto

05. Los principios de la dirección de proyectos

06. El equipo de proyecto

07. Interesados del proyecto

08. La comunicación en el proyecto

4. La calidad, los riesgos y las adquisiciones del proyecto

En este módulo aplicaremos las herramientas claves de medición y representación de datos relativas a la calidad, incluyendo la gestión de los riesgos donde se establecerán las estrategias de respuesta basadas en análisis cualitativos y cuantitativos claves para gestionarlos. Asimismo establecemos cuáles son las necesidades del proyecto con respecto a las adquisiciones precisas para el correcto desarrollo y resultado del proyecto.

13. La calidad del proyecto

14. Los riesgos e incertidumbres del proyecto

15. Las adquisiciones del proyecto

5. El trabajo, medición y entrega del proyecto

En este módulo analizaremos las estrategias adecuadas para desarrollar un proyecto, teniendo en cuenta su evolución y cambios iterativos. Aprenderemos cómo hacer seguimiento y cómo medir el desempeño del proyecto mediante herramientas de gestión y descubriremos estrategias para asegurar una entrega del proyecto, respetando los requisitos de cumplimiento para asegurar la calidad del proyecto.

16. El trabajo del proyecto

17. La medición en el proyecto

18. La entrega del proyecto

6. Tendencias y marcos de trabajo en la gestión de proyectos

El contexto y la transformación que estamos viviendo pone de relieve que las organizaciones tienen que estar en constante adaptación para poder sobrevivir. Bajo este paradigma, la innovación forma parte del día a día en las organizaciones. En este módulo descubriremos cómo aplicar tecnologías de la economía 4.0 a la gestión de proyectos, desde el Big Data y la inteligencia artificial, para desarrollar desde modelos predictivos hasta modelos relacionados con Blockchain y entornos colaborativos.

19. Innovación

20. Business Analyst

21. La sostenibilidad y RSC en proyectos

22. La gestión del cambio desde el punto de vista organizativo

Habilidades Directivas

Para responder a la actual demanda de las empresas de perfiles directivos, EAE Business School ha desarrollado este módulo con contenidos y ejercicios para cada una de las habilidades clave. Se deben superar los siguientes 4 bloques:

01. Liderazgo y Dirección

Descubrirás herramientas para gestionar personas, impulsar el cambio y tomar decisiones estratégicas.

Habilidades: Liderazgo, Pensamiento Estratégico, Gestión del cambio, Gestión equipos y Delegación.

02. Desarrollo del talento

Impulsarás el talento propio y ajeno.

Habilidades: Coaching, mentoring, sponsoring, Skills mapping y Gestión del conocimiento.

03. Comunicación y relaciones interpersonales

Aprenderás a gestionar emociones, dar feedback efectivo y hablar en público con confianza.

Habilidades: Networking y alianzas estratégicas, Gestión conflictos, Negociación, Comunicación

04. Habilidades personales

Aprende a gestionar el tiempo, fortalecer la resiliencia y liderar con empatía a través de la inteligencia emocional.

Habilidades: Creatividad, Productividad, Resiliencia, Inteligencia emocional, Gestión energía personal.

Trabajo Final de Máster - TFM

Se realiza con la supervisión del tutor experto y permite escoger entre dos modalidades diferentes, según el máster e intereses del alumnado. El TFM sirve para valorar de forma integral las competencias adquiridas, especialmente aplicadas al entorno laboral. Así como para conseguir una especialización en la gestión de un proyecto, aplicando las mejores prácticas de diferentes industrias y ejercitando las habilidades de gestión que todo Project Manager debe tener.

- **Conocer cómo la gestión de proyectos ayuda al cambio en las organizaciones.**
- **Capacidad para identificar las causas de un problema.**
- **Visión estratégica para la gestión de proyectos.**
- **Metodología para la generación y valoración de ideas.**
- **Dominar las metodologías PMBOK y Agile.**
- **Saber aplicar marcos de trabajo de gestión de proyectos en entornos Lean de emprendimiento.**
- **Utilizar de forma eficaz los métodos, artefactos y modelos necesarios para liderar un proyecto.**
- **Afrontar con éxito las competencias y habilidades requeridas en un/a director/a de proyectos.**
- **Organizar, elaborar y coordinar un proyecto.**
- **Ser un buen *Problem Solver*.**